

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad
 Sediul: Arad, B-dul Revoluției, nr. 50, ap. 1, județul Arad
 Înregistrată în Registrul asociațiilor și fundațiilor
 de la greșfa Judecătorei Arad sub numărul 30/26.06.2018
 Cod fiscal 39564331
 Telefon: 0357410379; e-mail: contact@aditpa.ro; site: www.aditpa.ro;

RAPORT ANUAL PRIVIND ACTIVITATEA S.C. "COMPANIA DE TRANSPORT PUBLIC" S.A. ARAD PENTRU ANUL 2021

Întocmit în conformitate cu prevederile art. 58 din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111 din 2016.

A. POLITICA DE ACȚIONARIAT A AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE

S.C. "Compania de Transport Public" S.A. Arad, societate pe acțiuni a fost înființată în anul 1995 prin transformarea Regiei Autonome de Transport Arad și are sediul social și domiciliul fiscal în Arad, str. Victoriei, nr. 35B-37, județul Arad. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului având numărul de ordine J02/780/1995 și cu certificat de înregistrare în scopuri de TVA RO 1708600.

Domeniul de activitate al societății este transportul public terestru de calatori, realizat cu autobuzele și tramvaiele, în municipiul Arad și în județ.

Modificări strategice în funcționarea societății "Compania de Transport Public" S.A. Arad

1) Obiectivele politicii de acționariat stabilite pentru anul 2021 sunt:

Obiectivul general:

- realizarea unei infrastructuri moderne de transport urban armonizata cu reinnoirea si dotarea parcului pana la sfarsitul anului 2022 cu mijloace de transport in comun mai putin poluante, respective tramvaie noi, autobuze noi clasice si electrice ;
- cresterea calitatii si eficientei serviciilor de transport public local de persoane;
- cresterea confortului si sigurantei calatorilor in mijloacele de transport public.
- realizarea unei infrastructuri moderne de transport urban, armonizată cu unele mijloace de transport
- îmbunătățirea continua a calității, siguranței și eficiența serviciilor de transport public local de persoane.

Obiective specifice:

- reducerea consumului de combustibili convenționali (motorină) pe vehicul și pe km parcurs;
- reducerea consumului de energie electrică pe vehicul și pe km parcurs, prin achiziția de tramvaie noi;
- reducerea costurilor indirecte de operare pe vehicul, călătorie și km parcurs;
- luarea de masuri în cadrul activității pentru reducerea poluării mediului înconjurător;
- creșterea accesibilității la transportul în comun a persoanelor cu dizabilități;
- construirea și amplasarea de stații de autobuze sau modernizarea celor actuale;
- amplasarea în mijloacele de transport a sistemului GPS și a camerelor de luat vederi;

- punerea la dispoziția călătorilor a serviciului de internet gratuit în mijloacele de transport;
- instalarea unui sistem de plată al călătoriei cu biletul în mijloacele de transport cu ajutorul telefonului mobil;
- amplasarea de automate pentru bilete și abonamente care să funcționeze non stop;
- mai buna adaptare a capacității vehiculului și a programului de transport la necesarul de transport al zonei sau comunității deservite;
- extinderea rețelilor de transport în noile zone de dezvoltare urbană.

Obiective pe termen mediu și lung:

- respectarea legislației europene în domeniu;
- protecția mediului și dezvoltarea durabilă;
- menținerea unui echilibru între veniturile populației și tarifele practicate;
- atragerea populației către transportul public de persoane în defavoarea transportului individual.

Structura actuală a acționariatului se prezintă astfel:

Acționar	Nr. acțiuni	Procent deținut	Cap.soc. (lei)
Municipiul Arad	314	71,2018%	536.940
Județul Arad	125	28,3446%	213.750
Comuna Săvârșin	1	0,2268%	1.710
Comuna Ghioroc	1	0,2268%	1.710
	754.110	441	100,00%

2) Indicatorii economico-financiari și nefinanciari de realizare a obiectivelor asumate prin scrisoarea de așteptări și bugetele de venituri și cheltuieli ale societății "Compania de Transport Public" S.A. Arad

În ceea ce privește respectarea condiționalităților impuse prin OG NR. 26/2013, actualizată concluzionăm că:

- S.C. C.T.P. S.A. Arad s-a încadrat în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2021, respectiv a numărului de personal și a fondului de salarii aferent acestuia;
- Propunerile pentru criteriile și obiectivele de performanță aferente contractului de mandat al directorului general pe anul 2021 au fost îndeplinite;
- S.C. C.T.P. S.A. Arad în anul 2021 nu a înregistrat plăți restante, semnificative, de natura arieratelor;
- Gradul global de realizare a indicatorilor de performanță a fost îndeplinit în procent de 156,03 %;
- Compania nu înregistrează arierate semnificative către furnizori;
- Compania înregistrează creanțe restante atât din sectorul privat cât și de la entități de stat;
- Bilantul contabil pentru anul 2021, Contul de profit și pierdere pentru anul 2021, repartizarea rezultatului economic-financiar al anului 2021, Raportarea semestrială pentru anul 2021 au fost depuse în termenul impus de calendarul obligațiilor fiscale.

Consiliul de administrație al societății a aprobat lunar următoarele documente:

- Gradul de realizare al indicatorilor și criteriilor de performanță ale **directorului general** - Anexa 2
- Raportul directorului general care include:
 - situația principalilor indicatori economico-financiari;

- situația principalilor indicatori de exploatare;
- situația datoriilor societății;
- realizarea planului de achiziții.

3. Evoluția participației acționariatului

În cursul anului 2021 capitalul social al societății "Compania de Transport Public" S.A. Arad nu a prezentat modificări de structură față de anul anterior.

Capitalul social al SC COMPANIA DE TRANSPORT PUBLIC SA în valoare de 754.110 lei este divizat în 441 acțiuni cu o valoare nominală de 1710 lei/acțiune. Acțiunile sunt emise în formă dematerializată. În cursul anului 2021 capitalul social nu s-a modificat.

Profitul pe acțiune va fi calculat prin împărțirea profitului atribuit acționarilor la numărul de acțiuni deținute la data de înregistrare.

4. Valoarea dividendelor repartizate acționariatului

În conformitate cu ORDONANȚA Nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, pentru exercitiul financiar al anului 2021, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se va repartiza în procent de 50% sub forma de dividend, în suma de 315.087,865 lei.

B) Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora, după caz.

În cursul anului 2021 au fost selectați noi membrii ai Consiliului de Administrație sau directori.

Consiliul de Administrație al S.C. Compania de Transport Public S.A. Arad s-a constituit la data de 03.05.2017 conform Hotărârii A.G.A nr. 3 din data de 03.05.2017. Numirea administratorilor s-a făcut pentru o perioadă de 4(patru) ani începând cu data de 03.05.2017 până la data de 03.05.2021.

În baza Hotărârii AGA nr 64/14.04.2021 a ADI TRANSPORT și a Hotărârii AGA nr 3/29.4.2021 a SC CTP ARAD, se propune și se aproba desemnarea administratorilor provizorii pentru perioada 04.05.2021-30.09.2021.

Ca administratori provizorii sunt numite următoarele persoane: · Chiș Emanuela Aurelia-presedinte · Bunea Nicolae Vasile -membru · Groza Sorina -membru · Vida Emilia Liliana-membru · Vlcea Dănuț Adrian-membru

În baza Hotărârii AGA nr.10/27.08.2021, se prelungește mandatul administratorilor provizorii până în 03.11.2021. În baza Hotărârii AGA nr. 12/30.09.2021 se revoca administratorii provizorii și este numit noul Consiliu de Administrație format din 7 membri. Numirea administratorilor s-a făcut pentru o perioadă de 4(patru) ani începând cu data de 01.10.2021 până la data de 30.09.2025. Tot atunci sunt aprobate și Contractele de mandat ale noilor administratori. Prin Decizia CA nr 117/27.12.2021 se aproba și Planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat. În aceste condiții la data întocmirii prezentului raport componența Consiliului de Administrație al S.C. Compania de Transport Public S.A. Arad, este următoarea: · Puf Laurentiu-președinte; · Borlea Lenuta -membru · Bunea Nicolae Vasile –membru; · Chiș Emanuela Aurelia –membru · Groza Sorina –membru; · Handra Arsenie –membru; · Uricariu Lacrimioara Dafina-membru.

Consiliul de Administrație a prezentat către AGA, în termenul legal, planul de administrare care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat. Planul de administrare a fost aprobat de către CA prin Decizia nr 117/27.12.2021. Ulterior aprobării, planul de administrare nu a mai fost revizuit.

Prin Decizia CA nr.12/30.06.2017 încetează mandatul provizoriu al d-lui Cuvineanu Petru Nicolae și este desemnat Director General dl.Godja Claudiu Petru începând cu data de 01.07.2017. Contractul de Mandat al Directorului General Godja Claudiu Petru a fost încheiat pe o perioadă de 3 ani,11 luni și 29 de zile începând cu data de

01.07.2017 până la data de 30.06.2021. In baza Deciziei nr 22/26.03.2021 Consiliul de Administratie prelungeste mandatul **Directorului General, dl.Godja Claudiu Petru,pana la data de 30.06.2025** si se încheie un nou contract de mandat . Planul de management al directorului general al societatii pentru perioada 2022-2025 a fost aprobat prin decizia 36/29.04.2021.

1. CTP este cel mai mare operator de transport din judetul Arad si isi desfasoara activitatea de transport public de persoane, activitate structurata pe urmatoarele componente:

a). Transport local urban Arad – executat in baza contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public local Nr.704 / 02.12.2019

- transport electric – desfasurat pe raza municipiului Arad si a 5 localitati (Vladimirescu, Cicir, Mandruloc, Sambateni, Ghioroc.
- transport auto – in municipiul Arad.

b). Transport local judet Arad – executat in baza actului additional Nr. 3 / 02.12.2021 la contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local Nr.704 / 02.12.2019. Transport auto local pe raza UAT – urilor membre in Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad.

Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local nr. 704/02.12.2019 și Actul additionan Nr. 3 din 02.12.2021 la Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local au fost încheiate cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad.

2. a) In anul 2021 s-au achizitionat:

- 4 tramvaie *Imperio Civitas* din alocatii bugetare CLM Arad din totalul de 28 de unități contractate
- 4 autobuze second hand de capacitate medie.
- 2 autobuze second hand de capacitate mare .

b) Soldul imobilizarilor in curs in suma de 301.954,56 lei, reprezinta

- 3 buc GPS achizitionate in decembrie 2018 in valoare de 3855 lei,
- 3 laptopuri achizitionate in decembrie 2021 in valoare de 13.980 lei pentru care nu s-a intocmit PV de receptie pana la 31.12.2021
- panouri rezultate din dezmembrarea autaogarii „Banul Maracine „ in valoare de 72.167,31 lei
- renovare Pavilion II in valoare de 211.952,25 lei nereceptionata pana la 31.12.2021

3. Creșterea condițiilor de igienă și confort oferite în cadrul transportului public.

Aceasta continua sa se exercite periodic în conformitate cu recomandarile specialistilor în boli infectioase si a fost realizată prin modernizarea sistemelor și procedeele de igienizare interioara/exterioara a mijloacelor de transport, societatea fiind dotata cu un sistem automatizat de spălare exterioară a tramvaielor și autobuzelor. Curățenia și igienizarea zilnică în interiorul mijloacelor de transport public de persoane, fiind efectuată prin serviciu externalizat, specializat în utilizarea substanțelor dezinfectante ca urmare a pandemiei de COVID 19. Se va avea în vedere supravegherea permanentă a prestatorului de servicii în vederea asigurării unui nivel ridicat de curățenie și igienizare.

C) Evoluția performanței economice a societății ”Compania de Transport Public” S.A. Arad

Indicatori ec-fin	2019	2020	2021
Venituri totale (mii lei)	46.634	41.264	46.945
-venitri direct	17.168	8.425	10.202
-subventii	27.287	30.069	34.624
-alte venituri	2.179	2.770	2.119
Cheltuieli totale (mii lei)	45.701	38.520	44.159
-cheltuieli materiale	1.242	1.363	1.781
-chelt combustibil, energie	8.593	5.921	6.950
-chelt personal	29.457	24.508	27.879

-chelt impozite ,taxe, redevente	1.192	1.113	1.523
-alte cheltuieli exploatare	5.216	5.615	6.026
Profit brut (mii lei)	933	2.744	2.786
Nr. Mediu angajati	589	510	514
Creante restante(mii lei)	5.621	5.571	2.238
Datoriile restante (mii lei)	2.536	204	0
Investitii din alocatii bugetare(mii lei)	51	56	0
Investitii din surse proprii(mii lei)	0	0	0
Parcurs km urban(mii km)			
-tramvaie	3.055	2.231	2.430
-auto urban	502	527	636
Cost mediu/km realizat			
-tramvaie	10.03	11.86	12.53
-auto urban	5.48	6.93	6.64
Parcurs km judet (mii km)	1.933	1.151	1.460
Cost mediu/km auto judet realizat	5.26	6.63	6.56

D) Politici economice și sociale implementate de societatea "Compania de Transport Public" S.A. Arad, costurile sau avantajele acestora

Politici economice:

Tarifele practicate sunt stabilite în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 272/2007 al ANRSC și sunt supuse aprobării Adunării Generale a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad (ADITPA). Tarifele practicate la nivelul anului 2020 au fost de 3 lei pentru un bilet și 90 lei pentru un abonament valabil pe toate liniile urbane și începând de la 3 lei pentru un bilet și 90 lei pentru un abonament valabil pe toate liniile extraurbane, în funcție de numărul de kilometri al traseului. Ele au fost aprobate prin Hotărârile AGA a ADITPA nr. 28/02.12.2019 (la nivel urban) și nr. 31/03.12.2019 (la nivel urban) și au fost ajustate prin Hotărârea 65/22.04.2021.

În viitor se va implementa un sistem modern de ticketing care va conduce la scăderea costurilor cu forța de muncă, la creșterea veniturilor și obținerea de informații complete și complexe din trafic.

Pe parcursul anului 2021, s-a continuat acordarea facilităților la transportul urban și extraurban pentru diferite categorii de călători (conform Hotărârilor AGA a ADITPA nr. 28/02.12.2019 (la nivel urban) și nr. 31/03.12.2019) astfel:

- Gratuitate pentru persoanele cu vârsta mai mare de 70 ani;
- Gratuitate pentru pensionari cu pensie mai mică de 1200 lei/lună;
- Gratuitate pentru participanții la revoluția din decembrie 1989;
- Gratuitate pentru donatorii de sânge pentru luna în care donează sânge sau în luna următoare acestui fapt (donare sânge);
- Reducere de 50% la achiziționarea unui abonament pentru pensionarii cu pensie mai mare de 1200 lei/lună;
- Reducere de 50% la achiziționarea unui abonament pentru studenții din învățământul superior acreditat/autorizat, curs de zi, care studiază pe raza Unităților Administrativ-Teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad;
- Gratuitate pentru copii preșcolari, elevii ciclului primar și gimnazial, elevii ciclului liceal și postliceal, care frecventează unitățile de învățământ de pe raza Unităților Administrativ-Teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad;

Pe parcursul anului 2020, cu continuitate și în anul 2021, decontarea contravalorii abonamentelor acordate gratuit elevilor, atât pe traseele urbane cât și pe cele extraurbane, a fost reglementată de o serie de acte normative, după cum urmează:

- Legea nr. 1/2011, legea educației naționale;
- O.U.G. nr. 70/2020;
- Hotărârea de Guvern nr. 435/28.05.2020;

- Legea 226/30.10.2020, pentru modificare a Legii educației naționale nr. 1/2011.

Pentru anul 2021 compensația, inclusiv gratuități, calculate de societate au fost în sumă de 34.458.002 lei

- d.c - 22.922.834 lei la transportul urban cu tramvaiele;
- 11.535.168 lei la transportul cu autobuzele urban și județean.

În anul 2021 societatea nu a beneficiat de subvenții pentru investiții de la Consiliul Local al Municipiului Arad .

- Implementarea și revizuirea standardelor și a procedurilor conform a Ordinului 400/2015;
- Revizuirea planului de marketing al societății;
- Revizuirea și îmbunătățirea planului de afaceri multianual al societății;
- Creșterea preocupării pentru încasarea creanțelor și plata la termen a datoriilor.

Politici sociale :

- Adaptarea mijloacelor și a graficului de transport la numărul de calatori transportat
- Creșterea gradului de confort și curățenie în mijloacele de transport
- Creșterea gradului de informare al calatorilor prin diverse metode
- Dotarea tuturor mijloacelor de transport cu dispozitive pentru conectarea la internet wireless.

Costuri: Masurile implementate nu au atras costuri suplimentare fata de cele bugetate.

Avantaje :

- Achiziția titlurilor de calatorie prin aplicatia "24Pay" – plata prin Internet Banking cu ajutorul unei aplicații instalate pe telefonul mobil de tip smartphone, singurul portofel electronic care pune la dispoziție serviciul de plată cu cardul bancar fără costuri suplimentare pentru călători ;
- Stabilirea necesarului optim de trasee;
- Reducerea numărului de salariați în anumite compartimente , prin redimensionarea activității și a atribuțiilor de serviciu;
- Creșterea gradului de satisfacție al calatorilor.

E) Date privind opiniile cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare și prevenire a acestora:

Raportul Auditorului Independent încheiat la data 25.05.2022 , efectuat asupra situațiilor financiare , nu a identificat neconcordanțe sau incertitudini semnificative asupra exercițiului financiar 2021 și nu a exprimat opinii cu rezerve asupra unor decizii .

Întocmit,
Aparatul Tehnic al,
Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Arad

Director executive
Ing. ILIE Ovidiu

Av. Roșca Ioan Marius



Serviciul
Financiar/Contabil, salarizare și resurse umane
Lung Frenț Maria

**CRITERII SI OBIECTIVE DE PERFORMANTA
PROPUNERI S.C. CTP S.A. PENTRU ANUL 2021**

ANEXA 1

1. CRITERII DE PERFORMANTA SPECIFICE

1.1. TRANSPORT URBAN

Nr. crt.	Denumire criteriu	U.M.	Propunere nivel de referinta 2021	Coeficient de ponderare
1.	Randamentul: [călători transportați / km]	cal/km	min 4	0.1
2.	Pondere km de transport urban realizați: [nr. km transport urban realizați zilnic/ nr km transport urban programati lunar]x100	%	min 95	0.05
3.	Modul de rezolvare a petitiilor, inclusiv cele referitoare la comportarea fata de publicul calator: [nr. petiti care au fost rezolvate in termen legal/nr. total petiti]x100	%	100	0.10
4.	Gradul de curatenie si dezinfectie zilnica a mijloacelor de transp. comun: [nr de autovehicule curate controlate la iesirea din depou/garaj/ nr autov. controlate]x100]	%	100	0.04
5.	Viteza medie comerciala la tramvaie	km/h	min 17	0.10
6.	Viteza medie comerciala la autobuze	km/h	min 20	0.10
7.	Numarul accidentelor de circulatie din vina proprie a angajatilor companiei /cumulat	nr./an	4	0.04
8.	Numarul de reclamatii cu privire la atitudinea personalului CTP: [nr. reclam pe an/cumulat]	nr.recl./ an	24	0.04

1.2. TRANSPORT JUDETEAN

Nr. crt.	Denumire criteriu	U.M.	Propunere nivel de referinta 2021	Coeficient de ponderare
1.	Randamentul: [călători transportați / km]	cal/km	min 1	0.10
2.	Pondere km de transport judetean realizați: [nr. km transport judetean realizați zilnic/ nr km transport judetean programati zilnic]x100	%	min 95	0.05
3.	Modul de rezolvare a petitiilor, inclusiv cele referitoare la comportarea fata de publicul calator: [nr. petiti care au fost rezolvate in termen legal/nr. total petiti]x100	%	100	0.10
4.	Viteza medie comerciala la autobuze	km/h	min 25	0.10
5.	Numarul accidentelor de circulatie din vina proprie a angajatilor companiei /cumulat	nr./an	4/an	0.04
6.	Numarul de reclamatii cu privire la atitudinea personalului CTP: [nr. reclam pe an/cumulat]	nr./an	24/an	0.04

Gradul de indeplinire a criteriilor de performanta	1.00
---	-------------

2. OBIECTIVE DE PERFORMANTA

propuneri 2021

Nr. crt.	Denumire criteriu	U.M.	Propunere nivel de referinta 2019	Coeficient de ponderare
1.	Gradul de indeplinire a criteriilor de performanta	%	100.00	0.50
2.	Productivitatea muncii [cifra de afaceri/nr. salariati]	lei/pers	89,178.00	0.02
3.	Pondereea cheltuielilor cu salariile in cheltuielile totale [cheltuielile cu salariile/ cheltuieli totale]x100	%	max 51	0.02
4.	Gradul de indatorare [datorii totale/total active]x100	%	max 55	0.10
5.	Perioada de recuperare a creantelor [total creante/cifra de afacer]x nr. zile de la inceputul anului	zile	max 45	0.10
6.	Cheltuieli la 1000 lei venituri	lei	max 998	0.02
7.	Achitarea obligatiilor in termenele legale [(total obligatii - penalitati si majorari) / total obligatii la bugete si fonduri speciale]x100	%	100.00	0.05
8.	Mentinerea si imbunatatirea sistemului de management integrat calitate-mediul-securitate si sanatate in munca in vederea respectarii standardelor europene in vigoare	%	100.00	0.07
9.	Solvabilitatea patrimoniala [capital propriu/ capital propriu+ total credite]x100	%	min 75	0.10
10.	Indicele de crestere venituri raportat la cheltuieli - reducere pierderi - (veniturile perioadei realizate/veniturile perioadei anterioare celei analizate)x (cheltuielile perioadei anterioare celei analizate/cheltuielile perioadei analizate)		min 1	0.02
Gradul global de indeplinire a obiectivelor				1.00

A.Obiective de performanta pentru anul 2021

OBLIGATORII

Pentru DIRECTOR GENERAL

Nr crt	Denumire indicator	UM	Realizari perioada precedenta 2020	AN 2021/LUNAR														Coeficient ponderare
				An 2021	Prevederi													
				I	F	M	A	M	I	I	A	S	O	N	D			
1	Rezultatul net al exercitiului	mii lei	2432	87	17	34	51	270	555	883	319	638	1184	819	454	87	0.20	
2	Total creante/restante	mii lei	5571	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	0.10	
3	Arierate(plati restante)-total	mii lei	204	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	0.10	
4	Total fond de salarii	mii lei	22128	25053	2100	4205	6310	8540	10770	13000	15230	17450	19700	21485	23270	25053	0.10	
5	Ponderea salariilor in costuri (salarii/chelt.exploatare)*100	%	57.00	50.91	55.97	55.97	55.97	55.92	55.89	55.87	56.05	56.19	56.30	57.08	57.73	58.27	0.10	
6	Grad de indatorare	%	0	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	0.20	
7	Gradul de indeplinire a criteriilor de performanta (anexa nr 2)	%	117.62	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	0.20	

Consiliul de Administratie

Director General

B.Criterii de performanta pentru anul 2021
OBLIGATORII
Pentru DIRECTOR GENERAL

Nr crt	Denumire indicator	UM	An 2021	AN 2021/LUNAR												Coeficient ponderare	
				Prevederi	I	F	M	A	M	I	I	A	S	O	N		D
1	Rata profitului brut Rp=(Profit brut/CA)*100	%	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.012	0.30
2	Productivitatea muncii (CA/numar mediu de personal)	mii lei/pers	89.18	7.65	15.30	22.97	30.62	38.28	47.25	54.91	62.56	71.08	78.74	86.39	89.18		0.20
3	Perioada de recuperare a creantelor (debitori + facturi neincasate)/CA*365	zile	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	0.20
4	Perioada de rambursare a datorilor(obligatii/CA)*365	zile	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	0.30

Consiliul de Administratie

Director General

